

La sociedad del conocimiento demanda un proceso de innovación continua en las empresas competitivas incorporado en su gestión y planificación estratégica. El objetivo básico de esta actuación es apoyar y promocionar la implantación de la cultura de la innovación en las empresas del sector marítimo. Se concreta en un programa de formación y apoyo para la implementación de sistemas de gestión de la I+D+i mediante una metodología innovadora. La actuación está focalizada a la cualificación de recursos humanos de las empresas del sector en la gestión de la I+D+i basada en un proceso guiado de implantación práctica de los conocimientos. El programa está estructurado por un bloque teórico presencial, de 100 horas, en INNOVAMAR y un bloque de tutoría presencial en la empresa y on-line de 16 semanas. Desde INNOVAMAR queremos que esta acción también sirva para favorecer la interacción entre los diferentes sectores del ámbito marítimo, potenciando así posibles colaboraciones futuras.

Duración: 5 meses

Estructura:

- **Bloque teórico:** 100 horas durante 3 semanas.
Lugar: Innovamar (Madrid)
- **Bloque práctico:** 140 horas de consultoría durante 16 semanas..
Lugar: Entidad de procedencia del alumno.
- **Tutorías semanales durante periodo práctico:**
Tutorías presenciales, los tutores se desplazan hasta cada empresa. Atención diaria on-line a través de la plataforma e-learning.

Fecha de inicio: 1 de octubre de 2007.

Dirigido a: Entidades del Sector Marítimo interesadas en mejorar su sistema de Gestión de la I+D+i

Ámbito de actuación: Todo el Estado Español.

Plazas limitadas

Coste: 15.000 €. Este coste incluye la formación teórica, el material didáctico, el almuerzo durante las 3 semanas de teoría, el proceso guiado de implantación práctica de los conocimientos adquiridos por medio de tutorías y los viajes hasta INNOVAMAR para las reuniones de seguimiento.

Financiación: Las empresas que cumplan con los requisitos establecidos en la Norma NAFSE (Norma de Aplicación del Fondo Social Europeo para la Formación de la Industria Naval) podrán acceder a una ayuda de hasta el 80% de la suma del coste de formación (15.000 €) + el coste laboral de la persona que asiste al curso mientras recibe la formación.

INNOVAMAR

I
D
I



INNOVAMAR

fundación instituto tecnológico
para el desarrollo de las
industrias marítimas



información

Teléfono:
Fax:
E-Mail:

91 747 21 16
91 329 07 13
innovamar@innovamar.org

2º PROGRAMA DE FORMACIÓN EN GESTIÓN de la I+D+i en el SECTOR MARÍTIMO

Director:
Arturo González Romero

Codirector:
Octavio Linás González

Coordinadores:
Carlos Ruiz de León
y José Joaquín Hernández Brito

INNOVAMAR

fundación instituto tecnológico
para el desarrollo de las
industrias marítimas



INNOVAMAR

Bloque I • Formación Teórica

Este bloque inicial de formación presencial teórica comprende las técnicas de gestión de la innovación, de los recursos tecnológicos y de proyectos de I+D+i mediante procedimientos certificados. Se abordan las herramientas necesarias para la detección de innovación en la empresa, el análisis estratégico, la generación de proyectos de I+D+i y las fuentes de financiación desde una perspectiva práctica orientada a la promoción de la innovación en las empresas del sector.

I: EL PROCESO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

Mantener la competitividad empresarial requiere el desarrollo continuo de los recursos humanos, los sistemas de información y las capacidades tecnológicas. La innovación es el eje de una nueva cultura empresarial, que demanda la mejora continua de la eficiencia de sus procesos, servicios y productos. En este módulo se abordan los elementos esenciales del proceso de innovación tecnológica. Líneas de estudio:

- Proceso de innovación tecnológica como motor de la competitividad.
- I+D+i: Terminología y Definiciones
- La investigación aplicada, diversificación y desarrollo económico.
- Claves de las políticas públicas de apoyo a la innovación tecnológica en España.
- La fiscalidad de la I+D+i.

II: GESTIÓN DE LA I+D+i

Este módulo proporciona las directrices para organizar y gestionar eficazmente la I+D+i en la empresa mediante procedimientos certificados. La implantación de un sistema de gestión I+D+i fomenta las actividades de I+D+i, asegura la valorización del conocimiento generado mediante tecnologías propias y patentes, potencia la I+D+i como un factor diferencial de competitividad, favorece la planificación y la organización, además de evaluar el rendimiento de las unidades de I+D+i, optimizando recursos y mejorando la motivación e implicación de los empleados. Líneas de estudio:

- Introducción: el recurso tecnológico.
- Modelos de gestión de la I+D+i.
- Estrategia y planificación de la I+D+i.
- Actividades de I+D+i: herramientas.
- Protección de la Propiedad Industrial.
- Vigilancia Tecnológica.
- Responsabilidad de la dirección.

III: GESTIÓN DE PROYECTOS (PROJECT MANAGEMENT)

El éxito de un proyecto innovador radica en su adecuada planificación, en la eficiencia de su implementación y supervisión, y en su correcta culminación. La gestión eficiente de los proyectos tecnológicos maximiza el esfuerzo innovador, mejorando el rendimiento de los recursos humanos y la imagen de la empresa. Este módulo aborda los conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas que deben ser aplicados en la gestión eficiente de un proyecto. Asimismo, desarrolla casos prácticos donde los alumnos aplican los conocimientos adquiridos, ejercitándose en las variantes que pueden darse

en el transcurso de la vida útil de un proyecto. Líneas de estudio:

- Elementos básicos de gestión de proyectos
- Ciclo de vida
- Planificación
- Los recursos
- Técnicas de programación de actividades
- Seguimiento de proyectos: control de plazos y costes
- Gestión de riesgos
- La toma de decisiones
- Caso Práctico

IV: LA FINANCIACIÓN DE LA I+D+i EN LAS INDUSTRIAS MARÍTIMAS

Este módulo detalla las características, oportunidades de financiación e incentivos para la inversión en I+D+i en las industrias marítimas. Los ámbitos autonómico, estatal y europeo incorporan un amplio abanico de oportunidades de financiación de proyectos de I+D+i, de ayudas públicas que es preciso conocer en detalle para culminar con éxito el esfuerzo innovador.

- El sector marítimo español desde la perspectiva de la I+D+i.
- La Plataforma Tecnológica Marítima.
- Las ayudas nacionales de apoyo a la I+D+i.
- Los organismos de apoyo a la I+D+i en el ámbito marítimo.
- Las ayudas europeas de apoyo a la I+D+i.
- Las ayudas regionales de apoyo a la I+D+i.
- Otras herramientas de apoyo a la I+D+i.
- Casos Prácticos.

Bloque II • Formación Práctica Guiada

Al comienzo del bloque práctico se realiza una **reunión previa con la Dirección de la empresa**, con el fin de analizar las necesidades e intereses de cada una ellas y fijar los objetivos que desea alcanzar durante el programa de formación.

Este segundo bloque se realiza en la empresa, donde **el empleado, en coordinación con la Dirección**, se iniciará en la planificación tecnológica de

la empresa, en la realización de un proyecto de I+D+i a partir de la auditoria tecnológica y en la localización de las posibles fuentes de financiación para los mismos. Asimismo, estudiará la posibilidad de implantar un sistema de gestión de I+D+i. Se profundizará en mayor o menor medida en estos objetivos **en función de las necesidades, estrategias y nivel tecnológico de cada empresa**, que se identifiquen en la reunión previa.

Todo este proceso será tutorizado y validado por expertos en la materia, que mantendrán un seguimiento continuado de cada uno de los alumnos durante los 5 meses. Las tutorías se realizarán semanalmente, 3 horas presenciales (los tutores se desplazarán hasta cada empresa) y 1 hora a través de la plataforma e-learning de INNOVAMAR. También se fijarán reuniones virtuales por medio de videoconferencia cada 15 días para asegurar una mayor interacción alumno-tutor y alumno-alumno.

Calendario Provisional

| | Oct 07 | Nov 07 | Dic 07 | Ene 08 | Feb 08 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Formación teórica en Innovamar: Módulo I y II | ● | | | | |
| Formación práctica en la empresa | ● | ● | | | |
| Formación teórica en Innovamar: Módulo III | | ● | | | |
| Formación práctica en la empresa | | | ● | ● | |
| Formación teórica en Innovamar: Módulo IV | | | | ● | |
| Formación práctica en la empresa | | | | ● | ● |
| Reuniones de trabajo para seguimiento | ● | ● | ● | ● | ● |
| Dirección y Coordinación del proyecto | ● | ● | ● | ● | ● |

2^o PROGRAMA DE FORMACIÓN EN
GESTIÓN
de la I+D+i
en el SECTOR MARÍTIMO